

Рекомендации по результатам третьего заседания Международного совета СФУ, Красноярск, 20-23 сентября 2017

Члены Совета, присутствовавшие на встрече:

Ханс Огрен (Швеция), Грегор Бергхорн (Германия), Жоэль Гийо (Франция), Малькольм Хьюз (США), Яцек Олексин (Польша).

Предварительные комментарии

Во-первых, мы поздравляем Университет с тем, что во время заседания состоялись конструктивные, откровенные и свободные обсуждения с участием не только ректора, но и директоров институтов. Мы считаем это очень позитивным. Помимо этого были даны честные оценки прогресса, достигнутого к данному моменту, а также были определены неотложные задачи. Действительно, мы сочли необходимым рассказать о многих, очень позитивных последних достижениях, которыми вы должны гордиться.

Мы высоко оценили презентации о последних результатах, о дорожной карте на 2018-2020 годы, о зачислении студентов, о подходах к конкурентноспособности и развитию науки, а также презентацию о двух САЕ. У нас есть несколько конкретных предложений, но сначала мы дадим более общую рекомендацию. Это обеспечит общий контекст, в котором должны учитываться наши прочие предложения.

Первоначальная рекомендация

Наша основная рекомендация заключается в том, что вам следует уделить первостепенное внимание поддержке усилий по выявлению, поощрению и развитию тех преподавателей и исследователей, которые наиболее перспективны в качестве членов университета, признанного на международном уровне. Ранние плоды этого уже видны в докладах о САЕ. Объединение преподавателей вместе для достижения определенной и совместно принятой миссии предоставит им возможности в будущем и, таким образом, усилит их вклад в преподавание и исследования.

Как мы понимаем концепцию САЕ, существует распределение различного вида обязанностей между этими единицами вкуче с соответствующей отчетностью их перед университетом. Мы призываем вас продолжить и продуманно расширить этот эксперимент в целях раскрытия потенциала ваших преподавателей. Подход САЕ, где в основе лежит организация, нацеленная на выполнение заданий, сотрудничество и ответственность, обеспечивает потенциально неоценимую основу для смягчения или решения вопросов касаясь распределения ресурсов, дублирования усилий или ведомственных бездействий, таких, как те, что вы упомянули касаясь области экономики.

Особые рекомендации

- i. Мы видим, что у СФУ хорошо налажены связи с промышленными предприятиями и органами власти, а также есть совместные кафедры и лаборатории с институтами объединенного научного центра Российской Академии наук. Мы настоятельно рекомендуем продолжать дальнейшее сотрудничество в этих областях, что в значительной степени будет способствовать привлечению в СФУ иностранных исследователей, постдоков и аспирантов. Структура САЕ может послужить

- экспериментальной системой для связывания ресурсов и уважения к новой культуре публикаций в рецензируемых журналах в областях с различными моделями признания преподавателей (например, патенты).
- ii. Мы рекомендуем продолжать развивать успешную программу по 15 летним школам, которые привлекли такое большое количество российских и зарубежных участников. Мы предлагаем вам активизировать свои усилия по привлечению иностранных преподавателей в эти школы, в частности, для рассказов о проведенных ими исследованиях и для ведения преподавательской деятельности в СФУ.
 - iii. Аналогичным образом, можно разработать программу кафедры передового опыта для привлечения исследователей международного уровня, что будет способствовать развитию новых команд или лабораторий в университете. Продолжительность работы кафедр можно установить на срок от одного года до нескольких лет.
 - iv. Существующие команды или лаборатории можно обновлять и поддерживать за счет краткосрочных визитов приглашенных ученых (продолжительностью от одного до нескольких месяцев) для проведения ими интенсивных программ и курсов лекций.
 - v. В данном контексте хотелось бы заметить, что цикл лекций, прочитанных участниками Международного совета в последний день, был прекрасной инициативой, которую можно продолжить развивать в дальнейшем для установления традиции краткосрочных визитов.
 - vi. Принимая во внимание успешное сотрудничество с Королевским техническим университетом в Стокгольме, Швеция, мы настоятельно рекомендуем дальнейшее развитие программ двойных дипломов с зарубежными университетами, особенно на уровне магистратуры.
 - vii. Материально-технические средства университета, его полевые станции и промышленные партнеры предоставляют хорошую базу для стажировок российских и иностранных студентов. Необходимо продумать меры, которые нужно будет предпринять в связи с этим (например, вопрос получения виз).

Заключительные комментарии

Мы еще раз хотим повторить, что ценим вашу серьезную и откровенную самооценку текущего прогресса и насущных проблем. Мы также были рады услышать о ваших успехах и, в особенности, о новаторском и перспективном мышлении, развивающемся в двух САЕ, не только по вопросам внутренней организации, но, в частности, по образовательным подходам, необходимым для XXI века.

Малкольм Хьюз 13 октября 2017